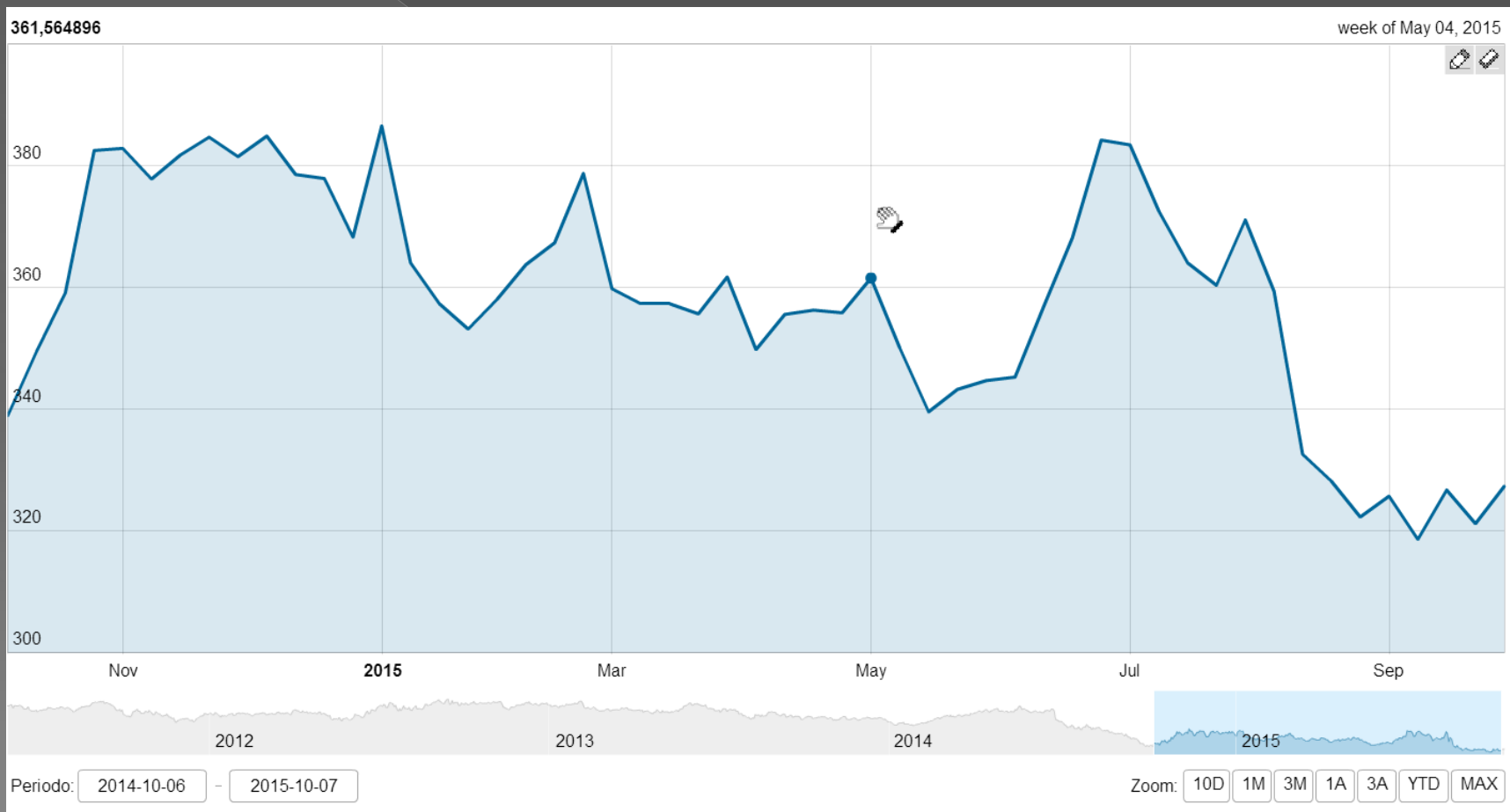


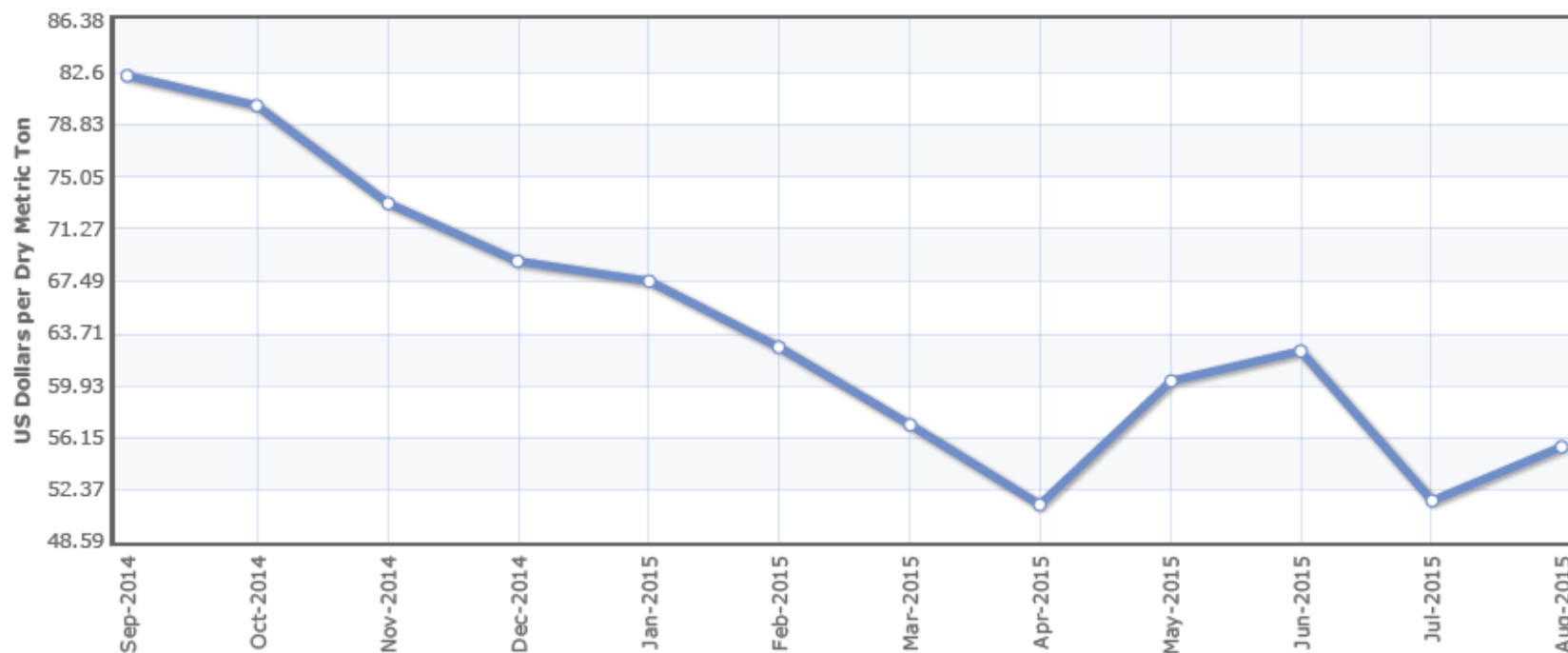
XXV Seminario Internacional de Puertos, Vías Navegables, Transporte Multimodal y Comercio Exterior

- ◉ DISTORSIÓN DE PRECIOS y/o
- ◉ DESCONTROL DE PRECIOS

Cotización Soja Chicago (USD/Tonelada)



Mineral de Hierro Precios Mensual- Precios de Mercancías



Description: China import Iron Ore Fines 62% FE spot (CFR Tianjin port), US Dollars per Dry Metric Ton

Unit: US Dollars per Dry Metric Ton

Cotización Petroleo WTI (USD-Barril)



Cotización ORO (USD-Onza)



COMERCIO INTERNACIONAL

- El comercio internacional cae en todo el mundo, no solo en Latinoamérica. No es posible comprar sin vender, ni vender sin comprar. La crisis económica sigue dando sus vueltas al mundo.
- CEPAL emitió su informe de movimiento de contenedores en los puertos latinoamericanos. El promedio regional arrojó un aumento del 1,3%, sin embargo, da cuenta de un estancamiento del crecimiento: 1,7% en 2013; 5,8%, en 2012, y 13,8%, en 2011. Los tres países que más se destacaron en su actividad se sitúan en la costa oeste de América del Sur: Colombia (7%); Perú (8,7%) y Ecuador (7,9%), cuyo puerto de Guayaquil (1,6 millones de TEU) destronó a Buenos Aires (1.400.760 TEU), que pasó del 7° al 9° puesto en importancia (apenas movió 760 TEU más que el 10° puerto, la terminal de tránsito Freeport, de Bahamas). **Buenos Aires (con Dock Sud) y Zárate cayeron un 22 y 28%, respectivamente**

DIAGNÓSTICO

PRESENTE

- **PEAJE RED TRONCAL U\$D/TN 0.97 A 3.03**
- **DUPLICACIÓN TARIFAS PILOTAJE RIO DE LA PLATA por exceso de tiempo navegable.**
- **AUMENTOS EN DOLARES SERVICIOS DE PRÁCTICOS, REMOLQUES, PUERTOS, VÍAS NAVEGABLES Y OTROS**
- **TRANSFERENCIA DE SERVICIOS DE PUERTO A SINDICATOS**
- **FALTA DE SERVICIOS DE AGUA POTABLE POR LINEA DESDE DOCK SUD A ZARATE OBLIGA BARCAZA**
- **SOBRECOSTOS**
- **CONFLICTOS GREMIALES**
- **DECRETO 1010**
- **CONGESTIÓN ACCESOS A PUERTOS**
- **TASA DE PERMANENCIA EN RADA**
- **IMPUESTOS A PUERTOS IB / ABL**

- **“ES MÁS CARO OPERAR EN PUERTOS DE ARGENTINA QUE CRUZAR EL CANAL DE PANAMA”**

- **“AUMENTO EN DOLARES DE LOS FLETES, DUPLICADO O TRIPLICADO EN LOS ULTIMOS 10 AÑOS”**

- **“FLETE CAMIÓN ES MENOR AL FLETE BUQUE” SIN CONSIDERAR HABILITACIONES ADUANERAS Y TRASLADO DESDE EL PUERTO AL DESTINATARIO**

OCTUBRE 2015

COSTOS PORTUARIOS BUQUES CONTAINEROS: PROFORMAS DE UN BUQUE TIPO DE 4500 TEUS – (QUE HOY EN DIA YA SON DE LOS MAS CHICOS Y YA HAY LINEAS OPERANDO BUQUES DE 7500 / 8000 TEUS (PROMEDIO DE 330 MTS DE ESLORA Y ENTRE 40 A 48 MTS DE MANGA UNOS 16 A 19 ROWS DE CONTENEDORES)

Opción 1: Entrada En Hábil Y Salida En Inhábil Para Buques Con Acuerdo de tarifa de línea

ESTIMATED PROFORMA OF D/A				
Customer :				
Vessel : TBN				
Date: 24/04/2015				
SHIPS DETAILS				
LOA (mtrs): 268,50		Beam (mtrs): 35,00		Moulded Depth(mtrs): 19,50
GRT (tons): 46.444		NRT (tons): 20.191		Draft (mtrs): 11,000
				CF: 229
				DWT(tons): 59.678
		Ports:	Buenos Aires	
ITEM	DESCRIPTION	Days alongside:	1	
		Total of berths (per port):	TRP	
		Cargo per Port to discharge/loading :		
1	Entrance/light and health dues		1.236	
2	Dockage/Wharfage/Quay dues		8.147	
3	Pilotages in/out		7.271	
4	River's pilotages		17.382	
5	Towages services(in 2 tugboat s/time + out 2 tugboat o/time)		64.578	
6	Waterway toll dues		47.940	
8	Watchmen Services		1.150	
10	Customs House overtime		500	
11	Immigration expenses		1.200	
12	Sanitary dues (free pratique)		110	
13	Compulsory garbage inspection		200	
14	Maritime Center contribution		100	
15	Courier services		85	
16	Miscellaneous		400	
17	Tax on Bank Debits and Credits		1.503	
18	Our Agency Fees			
		Total :	151.802 USD	0 USD
				0 USD
		Port Expenses :	151.802 USD	0 USD
				0 USD
			GRAND TOTAL : 151.802 USD	
Remark: <u>Towage services (in 2 tugboat straight time + out 2 tugboat overtime)</u>				

COSTOS PORTUARIOS BUQUES CONTAINEROS: PROFORMAS DE UN BUQUE TIPO DE 4500 TEUS – (QUE HOY EN DIA YA SON DE LOS MAS CHICOS Y YA HAY LINEAS OPERANDO BUQUES DE 7500 / 8000 TEUS (PROMEDIO DE 330 MTS DE ESLORA Y ENTRE 40 A 48 MTS DE MANGA UNOS 16 A 19 ROWS DE CONTENEDORES)

Opción 2: Entrada Y Salida En Inhábil Para Buques Con Acuerdo de tarifa de línea

ESTIMATED PROFORMA OF D/A				
Customer :				
Vessel : TBN				
Date: 24/04/2015				
SHIPS DETAILS				
LOA (mtrs): 268.50		Beam (mtrs): 35.00		Moulded Depth(mtrs): 19.50
GRT (tons): 46.444		NRT (tons): 20.191		Draft (mtrs): 11.000
				CF: 229
				DWT(tons): 59.678
Ports: Buenos Aires				
ITEM	DESCRIPTION	Days alongside:	1	
		Total of berths (per port):	TRP	
		Cargo per Port to discharge/loading :		
1	Entrance/light and health dues		1.236	
2	Dockage/Wharfage/Quay dues		8.147	
3	Pilotages in/out		7.271	
4	River's pilotages		17.382	
5	Towages services(in 2 tugboat o/time + out 2 tugboat o/time)		74.196	
6	Waterway toll dues		47.940	
8	Watchmen Services		1.150	
10	Customs House overtime		500	
11	Immigration expenses		1.200	
12	Sanitary dues (free pratique)		110	
13	Compulsory garbage inspection		200	
14	Maritime Center contribution		100	
15	Courier services		85	
16	Miscellaneous		400	
17	Tax on Bank Debits and Credits		1.600	
18	Our Agency Fees			
Total :			161.517 USD	0 USD
Port Expenses :			161.517 USD	0 USD
				GRAND TOTAL :
				161.517 USD
Remark: Towage services (in 2 tugboat overtime + out 2 tugboat overtime)				

COSTOS PORTUARIOS BUQUES CONTAINEROS: PROFORMAS DE UN BUQUE TIPO DE 4500 TEUS – (QUE HOY EN DIA YA SON DE LOS MAS CHICOS Y YA HAY LINEAS OPERANDO BUQUES DE 7500 / 8000 TEUS (PROMEDIO DE 330 MTS DE ESLORA Y ENTRE 40 A 48 MTS DE MANGA UNOS 16 A 19 ROWS DE CONTENEDORES)

Opción 3: Entrada En Hábil Y Salida En Inhábil Para Buques Sin Acuerdo de tarifa de línea

ESTIMATED PROFORMA OF D/A					
Customer :					
Vessel : TBN					
Date: 24/04/2015					
SHIPS DETAILS					
LOA (mtrs): 268,50		Beam (mtrs): 35,00		Moulded Depth(mtrs): 19,50	
GRT (tons): 46.444		NRT (tons): 20.191		Draft (mtrs): 11,000	
				CF: 229	
				DWT(tons): 59.678	
Ports: Buenos Aires					
ITEM	DESCRIPTION	Days alongside:	1		
		Total of berths (per port):	TRP		
		Cargo per Port to discharge/loading :			
1	Entrance/light and health dues		1.236		
2	Dockage/Wharfage/Quay dues		8.147		
3	Pilotages in/out		10.807		
4	River's pilotages		39.805		
5	Towages services(in 2 tugboat s/time + out 2 tugboat o/time)		64.578		
6	Waterway toll dues		47.940		
8	Watchmen Services		1.150		
10	Customs House overtime		500		
11	Immigration expenses		1.200		
12	Sanitary dues (free pratique)		110		
13	Compulsory garbage inspection		200		
14	Maritime Center contribution		100		
15	Courier services		85		
16	Miscellaneous		400		
17	Tax on Bank Debits and Credits		1.763		
18	Our Agency Fees				
Total :			178.021 USD	0 USD	0 USD
Port Expenses :			178.021 USD	0 USD	0 USD
				GRAND TOTAL :	178.021 USD
Remark: <u>Towage services (in 2 tugboat straight time + out 2 tugboat overtime)</u>					

COSTOS PORTUARIOS BUQUES GRANELEROS ROSAFE/BAHIA BLANCA

ESTIMATED PROFORMA OF D/A						
Customer :						
Vessel : PANAMX TYPE						
Date: 07/10/2015						
SHIPS DETAILS						
LOA (mtrs): 200,00		Beam (mtrs): 32,26		Moulded Depth(mtrs): 18,50		
GRT (tons): 35.884,00		NRT (tons): 21.193		Draft (mtrs): 13,300		
				CF: 150		
				DWT(tons):		
ITEM	DESCRIPTION	Ports:	SAN LORENZO	BAHIA BLANCA		
	Days alongside:		2	2		
	Total of berths (per port):		1	1		
	Inward/outward draft:		21'34''06''	34'06''43''		
	Cargo per Port to load :		GRAINS 40.000,000	GRAINS 20.000,000		
1	Entrance/light and health dues		1.857	-		
2	Use of navigational waters		-	34.500		
3	Dockage/Wharfage/Quay dues		12.716	15.683		
4	Pilotages in/out		8.573	16.608		
5	River's pilotages		88.106	-		
6	Waterway toll dues		65.028	-		
7	Towages in/ out		-	41.073		
8	Mooring/unmooring/launch hires		15.900	3.220		
9	Watchmen Services		3.600	3.600		
10	Chief Clerk Services		3.400	3.400		
11	Customs House overtime		500	500		
12	Immigration expenses		900	600		
13	Sanitary dues (free pratique)		124	-		
14	Senasa garbage inspector		220	220		
15	Holds' /tanks ' inspections		1.920	-		
16	Maritime Center contribution		-	130		
17	Courier serv.(forwarding load/disch dox)		-	75		
18	Miscellaneous		400	400		
19	Tax on Bank Debits and Credits		2.032	2.400		
Total :			205.276 USD	122.409 USD	0 USD	0 USD
Port Expenses:			205.276 USD	122.409 USD	0 USD	0 USD
					GRAND TOTAL:	327.685 USD
Remark:						

COSTOS PORTUARIOS BUQUES CAR CARRIERS

1) A LA ENTRADA HEMOS ESTIMADOS EN AMBOS CASOS (2) PRACTICOS DE RÍO PARANÁ – A LA SALIDA EN AMBOS CASOS UN PRÁCTICO ÚNICAMENTE, LA DIFERENCIA DE SUBIR CON UN PRACTICO EN EL BUQUE MAS GRANDE (CF 277) ES USD 18000 MENOS Y EN EL BUQUE MÁS CHICO (CF 234) USD 16.500 MENOS

ESTIMATED PROFORMA OF D/A				
Customer : _____				
Vessel : _____				
Date: 27/04/2015				
SHIPS DETAILS				
LOA (mtrs): 199,90		Beam (mtrs): 32,26		Moulded Depth(mtrs): 34,35
GRT (tons): 58,535		NRT (tons): 17,561		Draft (mtrs): 10,020
				CF: 277
				DWT(tons): 21.676
		Ports:	Zárate	
		Days alongside:	2	
		Total of berths (per port):	TERMINAL ZARATE(TZ)	
		Cargo per Port to be load/discharge:		
ITEM	DESCRIPTION			
1	Entrance/light and health dues		640	
2	Dockage/Wharfage/Quay dues		2.300	
3	Pilotages in/out		10.266	
4	River's pilotages *		84.686	
5	Waterway toll dues		42.826	
6	Towages service **		69.856	
7	Mooring/unmooring/launch hires		1.800	
8	Watchmen Services		1.900	
9	Customs House overtime		400	
10	Immigration expenses		1.200	
11	Sanitary dues (free pratique)		120	
12	Compulsory garbage inspection		200	
13	Maritime Center contribution		100	
14	Courier serv.(forwarding load/disch dox)		85	
15	Miscellaneous		400	
16	Tax on Bank Debits and Credits		2.168	
17	Our Agency Fees			
		Total :	218.947 USD	0 USD
				0 USD
		Port Expenses:	218.947 USD	0 USD
				0 USD
				GRAND TOTAL: 218.947 USD
<p>Remark: After finishing operation, the vessel shall have 2hs to unberth. In the case of demurrage double wharfage expenses shall be charged per day or fraction, plus a possible loss of profit which a demurrage might generate in the case of preventing a waiting vessel fm berthing .</p> <p>* 2 PILOTS ZONA COMUN/ ZARATE + 1 PILOT ZARATE / ZONA COMUN</p> <p>** TOWAGES SERVICE(IN 2 TUGBOAT + OUT 1 TUGBOAT S/TIME)</p>				

COSTOS PORTUARIOS BUQUES CAR CARRIERS

2) LA MAYORIA DE LOS CAR CARRIERS EN ZARATE, POR LA POSICION DE RAMPA, DEBEN ATRACAR PROA AL SUR (ESTRIBOR A MUELLE) PARA LO CUAL HAY QUE UTILIZAR DOS REMOLQUES A LA ENTRADA (OBLIGATORIOS) Y UNO A LA SALIDA

ESTIMATED PROFORMA OF D/A				
Customer :				
Vessel :				
Date: 27/04/2015				
SHIPS DETAILS				
LOA (mtrs): 179.90		Beam (mtrs): 32.21		Moulded Depth(mtrs): 14.90
GRT (tons): 45.742		NRT (tons): 13.723		Draft (mtrs): 9.118
				CF: 234
				DWT(tons): 14.487
Ports: Zárate				
ITEM	DESCRIPTION	Days alongside:	2	
		Total of berths (per port):	TERMINAL ZARATE(TZ)	
		Cargo per Port to be load/discharge:		
1	Entrance/light and health dues		500	
2	Dockage/Wharfage/Quay dues		2.300	
3	Pilotages in/out		9.165	
4	River's pilotages		68.825	
5	Waterway toll dues		31.132	
6	Towages in/ out		62.356	
7	Mooring/unmooring/launch hires		1.800	
8	Watchmen Services		1.900	
9	Customs House overtime		400	
10	Immigration expenses		1.200	
11	Sanitary dues (free pratique)		120	
12	Compulsory garbage inspection		200	
13	Maritime Center contribution		100	
14	Courier serv.(forwarding load/disch dox)		85	
15	Miscellaneous		400	
16	Tax on Bank Debits and Credits		1.805	
17	Our Agency Fees			
		Total :	182.288 USD	0 USD
				0 USD
				0 USD
		Port Expenses:	182.288 USD	0 USD
				0 USD
				GRAND TOTAL:
				182.288 USD
<p>Remark: After finishing operation, the vessel shall have 2hs to unberth. In the case of demurrage double wharfage expenses shall be charged per day or fraction, plus a possible loss of profit which a demurrage might generate in the case of preventing a waiting vessel fm berthing .</p> <p>* 2 PILOTS ZONA COMUN/ ZARATE + 1 PILOT ZARATE / ZONA COMUN</p> <p>** TOWAGES SERVICE(IN 2 TUGBOAT + OUT 1 TUGBOAT S/TIME)</p>				

COSTOS PORTUARIOS BUQUES PASAJEROS

ESTIMATED PROFORMA OF D/A				
Customer :				
Vessel :				
Date: 30/04/2015				
SHIPS DETAILS				
LOA (mtrs): 293.80		Beam (mtrs): 32.20		Moulded Depth(mtrs): 10.60
GRT (tons): 92.627		NRT (tons): 64.502		Draft (mtrs): 7.700
				CF: 126
				DWT(tons): 10.561
		ESTIMATED		
		Ports: Buenos Aires		
		Days alongside: 1		
ITEM		DESCRIPTION		
		Total of berths (per port): DARSENA C		
		Inward draught /outward draught: 27'		
		Passenger/Cruise		
		Cargo per Port to discharge:		
		Additional day		
1	Entrance/light and health dues	3.903		
2	Dockage/Wharfage/Quay dues	25.801	6.451	
3	Pilotages in/out	9.050		
4	River's pilotages	32.434		
5	Towages services *	36.141		
6	Waterway toll dues	123.918		
7	Watchmen Services	875	875	
8	Customs House	300		
9	Immigration expenses	1.200		
10	Sanitary dues (free pratique)	125		
11	Compulsory garbage inspection	200		
12	Maritime Center contribution	100		
13	Miscellaneous	400		
14	Tax on Bank Debits and Credits	2.348	74	
15	Our Agency Fees			
Total :		236.795 USD	7.400 USD	0 USD
Port Expenses :		236.795 USD	7.400 USD	0 USD
GRAND TOTAL -ESTIMATED PROFORMA-				236.795 USD
<p>Remark: *Towage services (in 2 tugboat overtime + out 2 tugboat straight time)</p> <p>Towage services :usd 12.591 per each one in straight time</p> <p>Towage services :usd 16.998 per each one in overtime</p> <p>Towage services :usd 18.257 per each one in overtime</p> <p>Immigration tax per passenger usd 38.75</p> <p>ISPS per passenger usd 8,25</p>				
S/time	Monday till Friday	07:00 till 19:00		
	and Saturday	07:00 till 12:00		
O/time 35%	Monday till Friday	19:00 till 24:00		
	and Saturday	00:00 till 07:00		
O/time 45%	Saturday	12:00 till 24:00		
	Sunday and holidays	00:00 till 00:00		

OPORTUNIDAD 2016/2019

OPORTUNIDADES

- **NECESIDAD DE UN PUENTE DE TODOS LOS ACTORES DEL ORDEN PORTUARIO Y VÍAS NAVEGABLES**, argumentos que demuestren las razones para una dominación justificada y moralmente legítima, en un momento dado de evolución histórica transgredida, a través de las rivalidades en poder de mayor o menor momento, y a través de las relaciones entre fuerzas que ocupan partes diversas del territorio en cuestión
- **PROMOCION DE LOS PRINCIPIOS BASICOS UNIVERSALES**, justicia social, igualdad, libertad, solidaridad, honestidad y pluralismo y competencia
- **REGLAS INCORPORADAS. ESTRUCTURAS REGLAMENTADAS NO ACTUALIZADAS, DEBERAN SER CAMBIADAS**
- **PROMOVER EL ESPACIO DE DESARROLLO. CONSTRUIR CAPACIDADES PÚBLICAS Y DE POLITICAS.** *Promover el intercambio, difusión y desarrollo de las capacidades en generar un espacio de intercambio de experiencias y resultados en distintos escenarios.*

OCTUBRE 2015

OPORTUNIDAD 2016/2019

OPORTUNIDADES

- **PROMOVER GRANDES INVERSIONES. ASEGURANDO DESDE EL ESTADO SU LOCALIZACION A TRAVES DE AGENDAS DE DESARROLLO.**
- **CORRUPCION EN GESTION (TRANSPARENCIA)** Menores precios.
- **ACOMODAR LA DISTRIBUCION DE LA RIQUEZA ALIVIANDO NECESIDADES y LA ACCION PUBLICA y PRIVADA EN LA ECONOMIA.**
- **CAMBIO DE AGENDA.** Se deberá afrontar el monumental desafío de reinsertar política, comercial y financieramente a la Argentina en el mundo.
- **COHERENTES.** Trabajando para solucionar los problemas.
- **CODIGOS LEGALES,** recopilación de toda la legislación.

OCTUBRE 2015

OPORTUNIDAD 2016/2019

OPORTUNIDADES

- **OPORTUNIDADES COMPARTIDAS** con ideas, mucha motivación e interesantes expectativas de futuro,
- **AMENAZAS A LA SEGURIDAD Y LA PAZ.** Terrorismo.
- **PATRONES DE SEGURIDAD MEDIOAMBIENTALES**
Determinar y conservar dentro de los niveles permisibles las condiciones *ambientales* del servicio.
- **CAMBIOS DE PAQUETES DE POLITICA,** análisis de criterios de política económica.

Una realidad insostenible!!!!

ACCIONES ADMINISTRATIVAS PUBLICAS INMEDIATAS

- 1.-Res. 1108/2013

Prohíbe los trasbordos en Uruguay. Claramente afecta los puertos del litoral y de la Patagonia.

Una realidad insostenible!!!!

ACCIONES ADMINISTRATIVAS PUBLICAS INMEDIATAS

2.-Régimen de Containers.

- Es necesario que en la Argentina se aplique, tal como lo hizo Brasil, la libre circulación de containers. El libre posicionamiento y circulación de containers, produciría un efecto inmediato de baja de los costos de alquiler y aumento de la disponibilidad de los mismos, en particular en el interior del hinterland.
- En la actualidad, dada la vigencia de regímenes especiales que gravan y limitan la estadía de los containers, se produce una limitación de los stocks disponibles y un aumento de los precios en el alquiler de los mismos. Esto es pagado casi con exclusividad por los exportadores.
- 1. Dentro de las trabas está la admisión temporaria de containers. Prevista en los arts. 46 en adelante de la ley 24921 (Transporte Multimodal)
- 2. Prohibición (Mal aplicada) de nacionalización de containers .Decreto 2646/12

Una realidad insostenible!!!!

ACCIONES ADMINISTRATIVAS PUBLICAS INMEDIATAS

3.- Traslado. Establece requisitos documentales para el traslado. Complica las operaciones a terceros países.

- **Cargas de exportación Argentinas embarcadas en buques o barcazas feeder para trasladar en puertos Argentinos a buques Oceánicos**

Por un tema de "interpretación" de la Aduana, las cargas de exportación argentina se embarcan en el fluvial con permiso de exportación el cual no se cumple y mandan ese permiso en sobre cerrado a la aduana del puerto Argentino donde se traslada al oceánico para que se cumpla, contrariamente la carga de importación con destino a un puerto del interior se traslada al buque o barcaza feeder por medio de un traslado – y en el puerto de destino se efectuar la correspondiente nacionalización –

La carga de exportación el "permiso de embarque/exportación" debería cumplirse al momento de embarque en el feeder y la carga debería ser trasladada al buque oceánico con traslado –

Esto ayudaría al exportador a tener documentación inmediatamente al embarque en el feeder, seguiría cobrando sus reintegros de corresponder en su aduana/puerto habitual de trabajo (dos de los puntos fundamentales por lo que exportadores de frutas hacen traslados vía Montevideo antes de las 1108 y vía Brasil después de dicha resolución – Caso contrario prefieren mover sus cargas con camiones a Buenos Aires en lugar de embarque en feeder para traslado (días de navegación más espera de traslado al oceánico)

Una realidad insostenible!!!!

ACCIONES ADMINISTRATIVAS PUBLICAS INMEDIATAS

○ 4.- Ranchos de Combustibles o Provisiones a buques extranjeros

Últimamente la aduana está prohibiendo hacer ranchos de combustibles o víveres a buques extranjeros en el primer puerto de escala Argentino, argumentando que se deberá hacer en el último puerto de escala nacional, lo cual trae un montón de problemas al buque, a los proveedores y no siempre el ultimo puerto cuenta con la logística necesaria a tal fin – Históricamente no recuerdo situaciones similares en el pasado, y en los últimos años por directivas de autoridades aduaneras se volvió una norma en todas las aduanas Argentinas.

Una realidad insostenible!!!!

ACCIONES ADMINISTRATIVAS PUBLICAS INMEDIATAS

- 5.- Ley reservas de cargas y/o banderas
- Uno de los tantos temas que vamos y estamos posicionados en contra de lo que pasa en el resto del mundo – Hoy en día prácticamente no existe ley de reservas y/o banderas proteccionistas. Motivo principal que Complica a todo el mundo, sube los costos a armadores, fletadores, cargadores y/o recibidores y hace a la carga cautivos de un determinado armador .
- Argentina en los últimos tiempo pretende imponer ley de reservas de cargas y/o banderas con diferentes resultados – y que ninguno sirve o ayuda a la economía regional

**XXV Seminario Internacional de Puertos,
Vías Navegables, Transporte Multimodal y
Comercio Exterior**

MUCHAS GRACIAS!!!!